

## Résultats annuels 2021

### Bonne dynamique commerciale et accélération du rythme de développement

- **27** nouveaux points de vente
- **+7%** d'augmentation du chiffre d'affaires
- **+24%** d'augmentation du résultat net

Le Conseil d'Administration de la société Label'Vie S.A. s'est réuni, sous la présidence de Monsieur Zouhaïr BENNANI, le jeudi 03 mars 2022 au siège administratif de la société et a procédé à l'arrêté des comptes sociaux et consolidés du groupe au titre de l'année 2021.

Le Groupe LabelVie a réalisé **un chiffre d'affaires** consolidé de **11 758 millions de dirhams**, en progression de **+7%** par rapport à 2020, soit une augmentation de **619 millions de dirhams** portée par :

- L'augmentation des ventes à périmètre comparable de **47 millions de dirhams** malgré les ventes exceptionnelles réalisées au cours du premier semestre 2020.
- Les ventes réalisées par les magasins ouverts en 2020 et 2021, avec un volume additionnel de **573 millions de dirhams**.

L'année 2021 a vu l'ouverture de **27 nouveaux points de ventes** couvrant **9 villes** du royaume dont **2 nouvelles** : Azrou et Sidi Kacem.

#### Rentabilité en hausse

L'excédent brut d'exploitation a franchi en 2021 le seuil de **1 milliard de dirhams**, réalisant ainsi une progression de **+14%** par rapport à son niveau de 2020, soit une amélioration de **0.7 point** portée par :

- L'optimisation des **marges d'exploitation** grâce à l'amélioration des conditions d'achat et les niveaux de démarque sur le stock.
- La contribution des **ouvertures** réalisées en 2021.
- La maîtrise des **charges de fonctionnement**.

#### Résultat financier positif

Le résultat financier est passé de -16,4 MDH en 2020 à **+12.8 MDH** en 2021 soit une amélioration en valeur de **29 MDH** et de **+0.28 point** en terme de ratio sur ventes.

La performance du résultat financier par rapport à l'année 2020 s'explique par la nette amélioration des coûts de financement et l'augmentation des produits de placements.

Notons également que l'année 2021 a connu un niveau d'investissement de **1 432 MDH**.

Le résultat courant est passé de **524.1 MDH** en 2020 à **643.5 MDH** en 2021, soit **23%** d'augmentation.

#### Résultat net en progression

Le résultat net du groupe en 2021 s'est bonifié de **24%** par rapport à l'exercice 2020 pour s'établir à **417.2 MDH**.

#### Conformément à sa politique de distribution des dividendes...

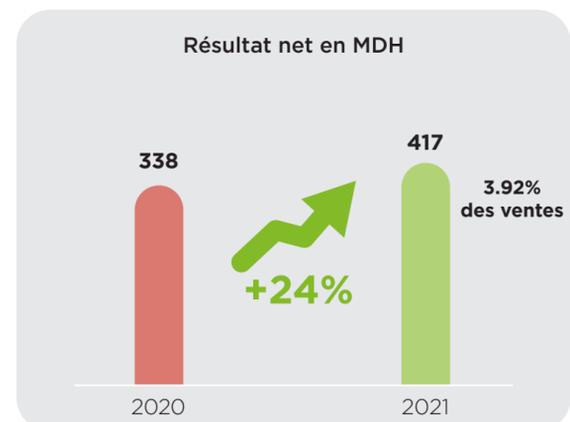
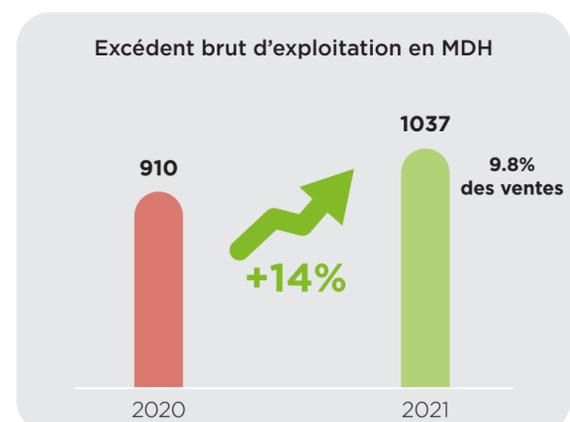
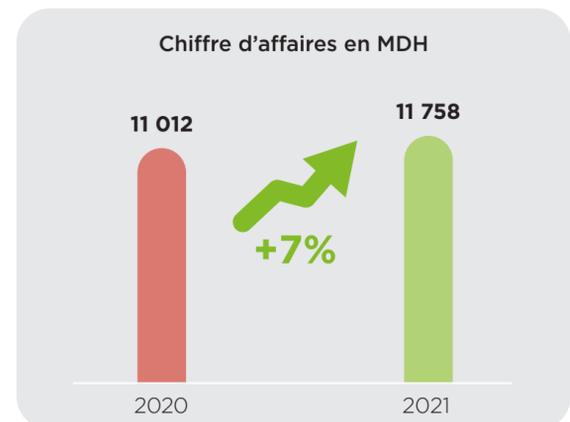
Le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale des Actionnaires la distribution d'un dividende de **200 MDH** au titre de l'exercice 2021, soit **70.4 dirhams** par action.

#### Perspectives

Pour renforcer son positionnement d'acteur multiformat, le groupe entend poursuivre en 2022 son programme de développement et d'ouvertures. Ce programme devrait couvrir l'ensemble des segments d'activité du groupe.

Lors du mois de janvier 2022, deux nouvelles ouvertures de points de vente ont déjà été réalisées.

Par ailleurs, le groupe poursuit son programme de transformation digitale initié en 2021.



## Principes et règles de consolidation

### 1- Référentiel comptable

Les comptes consolidés de LabelVie S.A. sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité.

### 2- Périmètre de consolidation

Les comptes consolidés du Groupe LabelVie S.A englobent les entreprises suivantes :

- HLV SAS sur laquelle la société LabelVie S.A. exerce un contrôle à 95%.
- MLV SAS sur laquelle la société LabelVie S.A. exerce un contrôle à 95%.
- SLV SA sur laquelle la société LabelVie S.A. exerce un contrôle à 100%.
- Mobi Market sur laquelle la société LabelVie S.A. exerce un contrôle à 100%.
- LBV Suisse, sur laquelle LabelVie S.A exerce un contrôle de 100%
- SILAV, sur laquelle LabelVie S.A exerce un contrôle de 100%.
- LBV EX, sur laquelle LabelVie S.A exerce un contrôle de 100%.
- BENIZNASSEN BUSINESS CENTER , sur laquelle LabelVie S.A exerce un contrôle de 100%.

#### Périmètre de consolidation du Groupe LabelVie

NOM DE SOCIETE	2020			2021		
	TAUX DE CONTRÔLE	TAUX D'INTÉRÊT	METHODE DE CONSOLIDATION	TAUX DE CONTRÔLE	TAUX D'INTÉRÊT	MÉTHODE DE CONSOLIDATION
LABELVIE S.A.			SOCIETE MERE (*)			SOCIETE MERE (*)
HLV SAS	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE
ARADEI CAPITAL (Ex VLV)	0%	43.7%	NON CONSOLIDEE (*)	0%	41.2%	NON CONSOLIDEE (*)
MLV SAS	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE
SLV SA	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE
MOBI MARKET	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE
LBV SUISSE	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE
SILAV				100%	100%	INTEGRATION GLOBALE
LBV EX				100%	100%	INTEGRATION GLOBALE
BENIZNASSEN BUSINESS CENTER				100%	100%	INTEGRATION GLOBALE

(\*) Établissement consolidant

Aradei Capital (Ex VLV), filiale foncière du Groupe et détenue à hauteur de 41.2% au 31 décembre 2021, est gérée par un Asset Manager Indépendant, de manière totalement autonome des actionnaires de la société.

### 3- Méthodes de consolidation

Les entreprises contrôlées par le groupe LabelVie sont consolidées par intégration globale. LabelVie contrôle une filiale lorsqu'elle est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entité afin de bénéficier de ses activités.

Les sociétés HLV, MAXI LV, Service LV, Mobi Market, LBV Suisse, Silav, LBV EX et Beniznassen Business Center sont intégrées globalement.

Pour le cas de Aradei Capital (Ex VLV), le groupe LabelVie a dérogé depuis 2017 à la règle de consolidation par intégration globale du fait qu'elle n'exerce pas un contrôle effectif sur ladite société.

### 4- Opérations réciproques

Les comptes réciproques résultant d'opérations internes au groupe sont annulés.

### 5- Principales règles d'évaluation

- Ecarts d'acquisition : Les écarts d'acquisition correspondant à la différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation des actifs et passifs des entreprises acquises sont présentées sous la rubrique « Ecarts d'acquisition ».
- Immobilisations incorporelles : elles se composent principalement des autres charges à répartir, des Fonds de commerce, logiciels et licences enregistrés au bilan à leur coût d'acquisition. Les logiciels et autres charges à répartir sont amortis linéairement sur une durée de 5 ans.
- Immobilisations corporelles : elles sont évaluées à leur coût d'acquisition. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles au Maroc. Ainsi les constructions sont amorties sur 20 ans, les installations techniques, matériel et outillage sur 10 ans, le matériel informatique sur 5 ans et le matériel et mobilier de bureau, agencements et aménagement divers sur 10 ans.
- Immobilisations financières : Sont constituées essentiellement des dépôts et cautionnements à plus d'un an comptabilisés à leur valeur d'acquisition.
- Dettes en monnaie étrangères : Sont comptabilisées au cours figurant sur la D.U.M d'entrée, à la date de clôture de l'exercice les différences latentes de change sont comptabilisées en écart de conversion. La provision sur écarts défavorables est prise en considération dans le compte de résultat.

### 6- Résultat par action

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

BILAN - ACTIF (Modèle normal)				
ACTIF	EXERCICE			EX PRECEDENT Net
	BRUT	AMORT.-PROV.	NET	
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>				
- FRAIS PRELIMINAIRES				
- CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES				
- PRIMES DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>2 257 564 909,95</b>	<b>1 095 175 838,47</b>	<b>1 162 389 071,48</b>	<b>1 061 834 883,25</b>
. IMMOBILISATIONS EN RECHERCHE ET DEVELOP.	1 731 491 928,24	1 041 115 270,12	690 376 658,12	612 665 776,35
. BREVETS, MARQUES, DROITS & VAL. SIMILAIRES	77 994 875,57	54 060 568,35	23 934 307,22	24 331 019,80
. FONDS COMMERCIAL	424 838 087,10		424 838 087,10	424 838 087,10
. AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	23 240 019,04		23 240 019,04	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>4 695 942 483,38</b>	<b>1 231 922 415,82</b>	<b>3 464 020 067,56</b>	<b>2 543 308 450,64</b>
. TERRAINS	922 213 467,14		922 213 467,14	456 937 563,77
. CONSTRUCTIONS	1 188 879 898,04	197 724 263,10	991 155 434,94	862 872 523,43
. INSTAL. TECHNIQUES, MATERIEL ET OUTILLAGE	1 062 221 409,24	547 751 260,71	514 470 148,53	438 761 176,46
. MATERIEL DE TRANSPORT	1 778 309,65	1 542 745,49	235 564,16	100 935,08
. MOBILIER, MAT. DE BUREAU ET AMENAG. DIVERS	1 124 863 790,68	435 809 117,08	689 054 673,60	562 063 948,99
. AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	101 735 450,40	49 095 029,44	52 640 420,96	47 729 585,78
. IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	294 250 358,23		294 250 358,23	174 842 717,13
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>1 096 611 869,67</b>	<b>-</b>	<b>1 096 611 869,67</b>	<b>1 091 259 149,45</b>
. PRETS IMMOBILISES				
. AUTRES CREANCES FINANCIERES	32 881 366,06		32 881 366,06	32 834 850,06
. TITRES DE PARTICIPATION	1 063 730 503,61		1 063 730 503,61	1 058 424 299,39
. AUTRES TITRES IMMOBILISES				
<b>ECART DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>				
. DIMINUTION DES CREANCES IMMOBILISEES				
. AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT				
<b>TOTAL I = (A + B + C + D + E)</b>	<b>8 050 119 263,00</b>	<b>2 327 098 254,29</b>	<b>5 723 021 008,71</b>	<b>4 696 402 483,34</b>
<b>STOCKS (F)</b>				
. MARCHANDISES	1 945 033 111,91	3 608 761,72	1 941 424 350,19	1 722 563 703,76
. MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMABLES	18 270 369,08		18 270 369,08	18 432 312,84
. PRODUITS EN COURS				
. PROD. INTERMEDIAIRES & PROD. RESIDUELS				
. PRODUITS FINIS				
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>1 600 411 100,21</b>	<b>13 039 181,28</b>	<b>1 587 371 918,93</b>	<b>1 713 158 156,97</b>
. FOURNISSEURS DEBITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	165 530 611,04		165 530 611,04	152 075 633,04
. CLIENTS ET COMPTES RATACHES	639 156 569,41	13 039 181,28	626 117 388,13	817 127 110,19
. PERSONNEL	11 966 799,21		11 966 799,21	11 336 944,38
. ETAT	685 273 761,00		685 273 761,00	634 664 690,42
. COMPTES D'ASSOCIES	5 850 000,00		5 850 000,00	2 000 000,00
. AUTRES DEBITEURS	86 964 222,14		86 964 222,14	87 156 699,43
. COMPTES DE REGULARISATION ACTIF	5 669 137,41		5 669 137,41	8 797 079,51
<b>TITRES &amp; VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>218 565 449,14</b>	<b>-</b>	<b>218 565 449,14</b>	<b>284 167 491,82</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)</b>				
(ELEMENTS CIRCULANTS)				
<b>TOTAL II (F + G + H + I)</b>	<b>3 782 400 315,59</b>	<b>16 647 943,00</b>	<b>3 765 752 372,59</b>	<b>3 738 439 893,29</b>
<b>TRESORERIE - ACTIF</b>				
. CHEQUES ET VALEURS A ENCAISSER	45 912 662,80		45 912 662,80	46 683 668,95
. BANQUES, T.G.E.C.P.	656 049 632,20		656 049 632,20	739 714 715,55
. CAISSES, REGIES ET ACCREDITIFS	16 425 008,71		16 425 008,71	14 683 553,10
<b>TOTAL III</b>	<b>718 387 303,71</b>	<b>-</b>	<b>718 387 303,71</b>	<b>801 081 937,60</b>
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>	<b>12 550 906 882,30</b>	<b>2 343 746 197,29</b>	<b>10 207 160 685,01</b>	<b>9 235 924 314,23</b>

BILAN - PASSIF (Modèle normal)			
PASSIF	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
. CAPITAL SOCIAL OU PERSONNEL (1)		283 896 200,00	283 896 200,00
. MOINS : ACTIONNAIRES, CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE			
. CAPITAL APPELE DONT VERSE :			
. PRIME D'EMISSION, DE FUSION, D'APPORT		1 150 523 764,19	1 150 523 764,19
. ECARTS D'ACQUISITION			
. RESERVE LEGALE		28 389 620,00	28 389 620,00
. AUTRES RESERVES (RESERVES CONSOLIDEES)		394 361 364,35	222 093 982,43
. REPORT A NOUVEAU (2)		123 239 021,22	146 983 529,42
. RESULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION (2)			
. RESULTAT NET CONSOLIDE		417 184 207,96	337 679 306,91
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)</b>	<b>2 397 594 177,72</b>	<b>2 169 566 402,95</b>	<b>2 169 566 402,95</b>
<b>INTERETS MINORITAIRES (B)</b>			
. INTERETS MINORITAIRES		31 947 461,47	24 560 847,57
<b>DETTE DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>3 527 684 955,85</b>	<b>3 020 604 826,91</b>	<b>3 020 604 826,91</b>
. EMPRUNTS OBLIGATAIRES		2 014 285 714,29	1 766 228 571,43
. AUTRES DETTES DE FINANCEMENT		1 513 399 241,56	1 254 376 255,48
<b>PROV. DURABLES / RISQUES ET CHARGES (D)</b>			
. PROVISIONS POUR RISQUES		12 924 274,16	8 250 900,83
. PROVISIONS POUR CHARGES			
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>			
. AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISEES			
. DIMINUTION DES DETTES DE FINANCEMENT			
<b>TOTAL I (A + B + C + D + E)</b>	<b>5 970 150 869,20</b>	<b>5 222 982 978,26</b>	<b>5 222 982 978,26</b>
<b>DETTE DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>			
. FOURNISSEURS ET COMPTES RATACHES		3 638 178 833,09	3 305 585 338,14
. CLIENTS CREDITEURS, AVANCES ET ACOMPTES		72 625 846,34	65 146 848,36
. PERSONNEL		5 538 183,81	7 328 241,89
. ORGANISMES SOCIAUX		19 143 610,72	17 428 937,56
. ETAT		362 734 487,24	291 207 648,32
. COMPTES D'ASSOCIES		276 990,19	229 738,25
. AUTRES CREANCIERS		1 448 757,93	3 098 737,82
. COMPTES DE REGULARISATION PASSIF		26 415 816,01	20 442 494,96
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>10 503 491,28</b>	<b>2 325 257,93</b>	<b>2 325 257,93</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (H)</b>			
(ELEMENTS CIRCULANTS)			
<b>TOTAL II (F + G + H)</b>	<b>4 137 009 815,81</b>	<b>3 712 941 335,98</b>	<b>3 712 941 335,98</b>
<b>TRESORERIE - PASSIF</b>			
. CREDITS D'ESCOMPTE			
. CREDITS DE TRESORERIE		100 000 000,00	300 000 000,00
. BANQUES (SOLDES CREDITEURS)			
<b>TOTAL III</b>	<b>100 000 000,00</b>	<b>300 000 000,00</b>	<b>300 000 000,00</b>
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>10 207 160 685,01</b>	<b>9 235 924 314,23</b>	<b>9 235 924 314,23</b>

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors taxes)				
	OPERATIONS		TOTALS EXERCICE (1+2)	TOT. EXERC. PRECED.
	EXERCICE (1)	EXERC. ant (2)		
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
. VENTE DE MARCHANDISES EN L'ETAT	10 633 946 219,50		10 633 946 219,50	10 015 440 806,40
. VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	1 124 295 803,75		1 124 295 803,75	996 966 416,86
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>11 758 242 023,25</b>		<b>11 758 242 023,25</b>	<b>11 012 407 223,26</b>
. VARIATION DE STOCKS DE PRODUITS (+ -)				
. IMMOB. PROD. PAR L' ESE PR ELLE MEME				
. SUBVENTION D'EXPLOITATION				
. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION				
. REPRIS D'EXPLOIT. ; TRANSFERTS DE CHARGES	142 853 645,19		142 853 645,19	94 595 623,83
<b>TOTAL I</b>	<b>11 901 095 668,44</b>		<b>11 901 095 668,44</b>	<b>11 107 002 847,09</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
. ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISE	9 337 091 124,37		9 337 091 124,37	8 808 325 775,02
. ACHATS CONSOMMES DE MATIERES ET FOURNITURES	224 385 806,80	-188 395,14	224 197 411,66	205 700 075,75
. AUTRES CHARGES EXTERNES	651 714 269,25	94 062,31	651 808 331,56	593 178 958,84
. IMPOTS ET TAXES	76 593 793,03		76 593 793,03	68 854 395,11
. CHARGES DE PERSONNEL	574 510 150,06		574 510 150,06	520 780 114,28
. AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION				
. DOTATION D'EXPLOITATION	406 135 580,25		406 135 580,25	369 587 113,90
<b>TOTAL II</b>	<b>11 270 430 723,76</b>	<b>-94 332,83</b>	<b>11 270 336 390,93</b>	<b>10 566 426 432,90</b>
<b>RESULTATS D'EXPLOITATION III (I-II)</b>	<b>630 664 944,68</b>	<b>94 332,83</b>	<b>630 759 277,51</b>	<b>540 576 414,19</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
. PROD. TITRES PARTICIP. & AUTRES PROD. IMM.	58 007 495,25		58 007 495,25	77 308 059,51
. GAINS DE CHANGE	1 761 745,83		1 761 745,83	1 013 042,54
. INTERETS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	88 426 665,96		88 426 665,96	31 194 012,39
. REPRISE FINANCIERES TRANSFERTS DE CHARGES	4 649 758,15		4 649 758,15	7 073 711,06
<b>TOTAL IV</b>	<b>152 845 665,19</b>		<b>152 845 665,19</b>	<b>116 588 825,50</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>				
. CHARGES D'INTERETS	136 618 109,82		136 618 109,82	129 700 854,39
. PERTES DE CHANGE	1 124 670,29		1 124 670,29	3 230 548,25
. AUTRES CHARGES FINANCIERES	2 208 646,84		2 208 646,84	12 399,35
. DOTATIONS FINANCIERES	120 266,29		120 266,29	118 208,94
<b>TOTAL V</b>	<b>140 071 693,24</b>		<b>140 071 693,24</b>	<b>133 062 010,93</b>
<b>RESULTAT FINANCIER VI (IV - V)</b>	<b>12 773 971,95</b>		<b>12 773 971,95</b>	<b>-16 473 185,43</b>
<b>RESULTAT COURANT (III + VI)</b>	<b>643 438 916,62</b>	<b>94 332,83</b>	<b>643 533 249,45</b>	<b>524 103 228,76</b>
<b>PRODUITS NON COURANTS</b>				
. PRODUITS DE CESSION D'IMMOBILISATION	2 780 775,43		2 780 775,43	3 932 496,21
. SUBVENTION D'EQUILIBRE				
. REPRIS SUR SUBVENTION D'INVESTISSEMENT				
. AUTRES PRODUITS NON COURANTS	395 656,41	157 360,91	553 017,32	902 747,23
. REPRIS NON COURANTES TRANSFERTS CHARGES	1 073 358,87		1 073 358,87	75 554 038,90
<b>TOTAL VIII</b>	<b>4 249 790,71</b>	<b>157 360,91</b>	<b>4 407 151,62</b>	<b>80 389 282,34</b>
<b>CHARGES NON COURANTES</b>				
. VALEURS NETTES D'AMORT IMMOB CEDEES	3 410 421,81		3 410 421,81	2 716 404,96
. SUBVENTIONS ACCORDEES				
. AUTRES CHARGES	52 994 005,78		52 994 005,78	150 213 848,37
. DOTATIONS NON COURANTES AUX AMORT & PROV	8 941 455,29		8 941 455,29	1 083 728,65
<b>TOTAL IX</b>	<b>65 345 882,88</b>		<b>65 345 882,88</b>	<b>154 013 981,98</b>
<b>RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)</b>	<b>-60 938 731,26</b>		<b>-73 624 699,64</b>	
<b>RESULTAT AVANT IMPOT (VII + X)</b>	<b>582 594 518,19</b>		<b>582 594 518,19</b>	<b>450 478 529,12</b>
<b>IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	<b>165 410 310,23</b>		<b>165 410 310,23</b>	<b>112 799 222,21</b>
<b>RESULTAT NET (XI - XII)</b>	<b>417 184 207,96</b>		<b>417 184 207,96</b>	<b>337 679 306,91</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)</b>	<b>12 058 348 485,25</b>		<b>11 303 980 954,93</b>	
<b>TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XIII)</b>	<b>11 641 164 277,29</b>		<b>10 966 301 648,02</b>	
<b>RESULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>407 238 219,25</b>		<b>330 292 693,00</b>	
<b>RESULTAT NET DES MINORITAIRES</b>	<b>9 945 988,72</b>		<b>7 386 613,90</b>	



BILAN - ACTIF (MODÈLE NORMAL)				
ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRÉCÉD.
	BRUT	AMORT.-PROV.	NET	NET
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	<b>1 174 454 514,91</b>	<b>655 425 313,97</b>	<b>519 029 200,94</b>	<b>486 159 312,72</b>
- FRAIS PRELIMINAIRES	41 838,00	37 666,93	4 171,07	5 968,67
- CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES	1 174 412 676,91	655 387 647,04	519 025 029,87	486 153 354,05
- PRIMES DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>254 141 911,95</b>	<b>50 930 515,42</b>	<b>203 211 396,53</b>	<b>180 848 894,50</b>
- IMMOBILISATIONS EN RECHERCHE ET DEVELOP.				
- BREVETS, MARQUES, DROITS & VAL. SIMILAIRES	74 162 472,48	50 930 515,42	23 231 957,06	24 109 474,07
- FONDS COMMERCIAL	156 739 420,43		156 739 420,43	156 739 420,43
- AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	23 240 019,04		23 240 019,04	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>3 269 089 542,28</b>	<b>788 153 652,38</b>	<b>2 480 935 889,90</b>	<b>1 706 112 489,16</b>
- TERRAINS	653 664 523,93		653 664 523,93	255 022 055,41
- CONSTRUCTIONS	955 309 253,92	192 148 719,76	763 160 534,16	633 972 834,76
- INSTAL. TECHNIQUES, MATERIEL ET OUTILLAGE	616 645 248,61	326 147 199,23	290 498 049,38	246 020 979,85
- MATERIEL DE TRANSPORT	1 739 532,12	1 512 540,53	226 991,59	79 071,39
- MOBILIER, MAT. DE BUREAU ET AMENAG. DIVERS	763 568 868,68	268 345 192,86	495 223 675,82	397 210 813,99
- AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
- IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	278 162 115,02		278 162 115,02	173 806 733,76
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>1 397 751 638,22</b>		<b>1 397 751 638,22</b>	<b>1 350 965 556,25</b>
- PRETS IMMOBILISES				
- AUTRES CREANCES FINANCIERES	15 804 480,00		15 804 480,00	16 436 746,05
- TITRES DE PARTICIPATION	1 381 947 158,22		1 381 947 158,22	1 334 528 810,20
- AUTRES TITRES IMMOBILISES				
<b>ECART DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>				
- DIMINUTION DES CREANCES IMMOBILISEES				
- AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT				
<b>TOTAL I (= A + B + C + D + E)</b>	<b>6 095 437 607,36</b>	<b>1 494 509 481,77</b>	<b>4 600 928 125,59</b>	<b>3 724 086 252,63</b>
<b>STOCKS (F)</b>	<b>934 444 484,05</b>	<b>750 089,72</b>	<b>933 694 394,33</b>	<b>875 366 707,89</b>
- MARCHANDISES	919 716 956,13	750 089,72	918 966 866,41	861 226 752,50
- MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMABLES	14 727 527,92		14 727 527,92	14 139 955,39
- PRODUITS EN COURS				
- PROD. INTERMEDIAIRES & PROD. RESIDUELS				
- PRODUITS FINIS				
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>2 254 550 743,66</b>	<b>7 917 927,40</b>	<b>2 246 632 816,26</b>	<b>2 170 914 481,98</b>
- FOURNISSEURS DEBITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	75 219 035,28		75 219 035,28	75 388 346,53
- CLIENTS ET COMPTES RATACHES	1 519 534 212,89	7 917 927,40	1 511 616 285,49	1 475 539 368,83
- PERSONNEL	9 356 012,79		9 356 012,79	9 088 999,92
- ETAT	393 660 060,15		393 660 060,15	355 771 344,37
- COMPTES D'ASSOCIES	8 067 657,95		8 067 657,95	2 000 000,00
- AUTRES DEBITEURS	243 392 733,16		243 392 733,16	244 367 339,98
- COMPTES DE REGULARISATION ACTIF	5 321 031,44		5 321 031,44	8 759 082,35
<b>TITRES &amp; VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>218 520 449,14</b>		<b>218 520 449,14</b>	<b>284 122 491,82</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)</b>	<b>115 395,98</b>		<b>115 395,98</b>	<b>89 459,13</b>
(ELEMENTS CIRCULANTS)				
<b>TOTAL II (= F + G + H + I)</b>	<b>3 407 631 072,83</b>	<b>8 668 017,12</b>	<b>3 398 963 055,71</b>	<b>3 330 493 140,82</b>
<b>TRESORERIE - ACTIF</b>				
- CHEQUES ET VALEURS A ENCAISSER	25 503 517,20		25 503 517,20	25 968 099,73
- BANQUES, T.G.E.C.P.	566 365 991,99		566 365 991,99	706 931 388,83
- CAISSES, REGIES ET ACCREDITIFS	9 181 994,37		9 181 994,37	8 043 057,00
<b>TOTAL III</b>	<b>601 051 503,56</b>		<b>601 051 503,56</b>	<b>740 942 545,56</b>
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>	<b>10 104 120 183,75</b>	<b>1 503 177 498,89</b>	<b>8 600 942 684,86</b>	<b>7 795 521 939,01</b>

BILAN - PASSIF (Modèle normal)			
PASSIF	EXERCICE	EXERC.PRECED.	
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
- CAPITAL SOCIAL OU PERSONNEL (1)	283 896 200,00	283 896 200,00	
- MOINS : ACTIONNAIRES, CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE			
CAPITAL APPELE DONT VERSE :			
- PRIME D'EMISSION, DE FUSION, D'APPORT	1 150 523 764,19	1 150 523 764,19	
- ECARTS DE REEVALUATION			
- RESERVE LEGALE	28 389 620,00	28 389 620,00	
- AUTRES RESERVES (RESERVES CONSOLIDEES)			
- REPORT A NOUVEAU (2)	123 239 021,22	146 983 529,42	
- RESULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION (2)			
- RESULTAT NET	187 761 244,87	146 255 491,80	
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)</b>	<b>1 773 809 850,28</b>	<b>1 756 048 605,41</b>	
<b>INTERETS MINORITAIRES (B)</b>			
- INTERETS MINORITAIRES			
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>2 957 542 353,17</b>	<b>2 486 209 780,51</b>	
- EMPRUNTS OBLIGATAIRES	2 014 285 714,29	1 766 228 571,43	
- AUTRES DETTES DE FINANCEMENT	943 256 638,88	719 981 209,08	
<b>PROV. DURABLES / RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>5 786 680,76</b>	<b>5 122 665,46</b>	
- PROVISIONS POUR RISQUES	5 786 680,76	5 122 665,46	
- PROVISIONS POUR CHARGES			
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>			
- AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISEES			
- DIMINUTION DES DETTES DE FINANCEMENT			
<b>TOTAL I (= A + B + C + D + E)</b>	<b>4 737 138 884,21</b>	<b>4 247 381 051,38</b>	
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>3 753 418 509,57</b>	<b>3 245 874 795,09</b>	
- FOURNISSEURS ET COMPTES RATACHES	1 988 627 228,54	1 814 398 018,37	
- CLIENTS CREDITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	385 928,18	1 680 079,43	
- PERSONNEL	561 086,80	991 602,35	
- ORGANISMES SOCIAUX	13 813 093,39	12 067 594,84	
- ETAT	267 890 747,62	214 670 966,27	
- COMPTES D'ASSOCIES	276 990,19	229 738,25	
- AUTRES CREANCIERS	1 455 324 633,54	1 158 752 891,01	
- COMPTES DE REGULARISATION PASSIF	46 538 801,31	43 083 904,57	
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>10 335 615,98</b>	<b>2 133 503,13</b>	
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (H)</b>	<b>49 675,10</b>	<b>132 589,41</b>	
<b>TOTAL II (= F + G + H)</b>	<b>3 763 803 800,65</b>	<b>3 248 140 887,63</b>	
<b>TRESORERIE - PASSIF</b>			
- CREDITS D'ESCOMPTE	100 000 000,00	300 000 000,00	
- CREDITS DE TRESORERIE			
- BANQUES (SOLDES CREDITEURS)			
<b>TOTAL III</b>	<b>100 000 000,00</b>	<b>300 000 000,00</b>	
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>8 600 942 684,86</b>	<b>7 795 521 939,01</b>	

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)				
	OPERATIONS		TOTALS EXERCICE (1+2)	TOT. EXERC. PRECED.
	EXERCICE (1)	EXERC. ANT (2)		
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
- VENTE DE MARCHANDISES EN L'ETAT	5 338 751 496,94		5 338 751 496,94	5 039 044 823,76
- VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	670 284 375,18		670 284 375,18	575 415 182,22
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>6 009 035 872,12</b>		<b>6 009 035 872,12</b>	<b>5 614 460 005,98</b>
- VARIATION DE STOCKS DE PRODUITS (+ -)				
- IMMOB. PROD. PAR L' ESE PR ELLE MEME				
- SUBVENTION D'EXPLOITATION				
- AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION				
- REPRIS D'EXPLOIT. ; TRANSFERTS DE CHARGES	113 941 233,39		113 941 233,39	75 221 339,37
<b>TOTAL I</b>	<b>6 122 977 105,51</b>		<b>6 122 977 105,51</b>	<b>5 689 681 345,35</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
- ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISE	4 632 231 727,34		4 632 231 727,34	4 328 963 712,99
- ACHATS CONSOMMES DE MATIERES ET FOURNITURES	160 407 298,79		160 407 298,79	160 431 541,53
- AUTRES CHARGES EXTERNES	359 777 927,59	174 466,03	359 952 393,62	343 544 676,88
- IMPOTS ET TAXES	31 619 463,65		31 619 463,65	31 759 071,85
- CHARGES DE PERSONNEL	349 325 953,28		349 325 953,28	317 202 587,59
- AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION				
- DOTATION D'EXPLOITATION	270 457 985,39		270 457 985,39	258 294 708,29
<b>TOTAL II</b>	<b>5 803 820 356,04</b>	<b>174 466,03</b>	<b>5 803 994 822,07</b>	<b>5 440 196 299,13</b>
<b>RESULTATS D'EXPLOITATION III (= I - II)</b>			<b>318 982 283,44</b>	<b>249 485 046,22</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
- PROD. TITRES PARTICIP. & AUTRES PROD. IMM.	58 007 495,25		58 007 495,25	77 308 059,51
- GAINS DE CHANGE	1 282 744,10		1 282 744,10	809 089,32
- INTERETS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	97 392 084,85		97 392 084,85	30 346 154,20
- REPRIS FINANCIERES TRANSFERTS DE CHARGES	4 621 008,34		4 621 008,34	6 981 882,15
<b>TOTAL IV</b>	<b>161 303 332,54</b>		<b>161 303 332,54</b>	<b>115 445 185,18</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>				
- CHARGES D'INTERETS	209 510 440,60		209 510 440,60	178 457 801,50
- PERTES DE CHANGE	945 483,32		945 483,32	2 432 332,27
- AUTRES CHARGES FINANCIERES	2 208 646,84		2 208 646,84	12 399,35
- DOTATIONS FINANCIERES	115 395,98		115 395,98	89 459,13
<b>TOTAL V</b>	<b>212 779 966,74</b>		<b>212 779 966,74</b>	<b>180 991 992,25</b>
<b>RESULTAT FINANCIER VI (= IV - V)</b>	<b>-51 476 634,20</b>		<b>-51 476 634,20</b>	<b>-65 546 807,07</b>
<b>RESULTAT COURANT (III+VI)</b>			<b>267 505 649,24</b>	<b>183 938 239,15</b>
<b>PRODUITS NON COURANTS</b>				
- PRODUITS DE CESSON D'IMMOBILISATION	1 140 095,80		1 140 095,80	434 493 029,56
- SUBVENTION D'EQUILIBRE				
- REPRIS SUR SUBVENTION D'INVESTISSEMENT				
- AUTRES PRODUITS NON COURANTS	43 001,30	156 957,18	199 958,48	334 027,09
- REPRIS NON COURANTES TRANSFERTS CHARGES	894 644,76		894 644,76	50 846 364,58
<b>TOTAL VIII</b>	<b>2 077 741,86</b>	<b>156 957,18</b>	<b>2 234 699,04</b>	<b>485 673 421,23</b>
<b>CHARGES NON COURANTES</b>				
- VALEURS NETTES D'AMORT. IMMOB. CEDEES	853 484,84		853 484,84	408 917 485,84
- SUBVENTIONS ACCORDEES				
- AUTRES CHARGES	8 137 333,79		8 137 333,79	79 319 022,06
- DOTATIONS NON COURANTES AUX AMORT. & PROV.	8 257 392,78		8 257 392,78	408 514,66
<b>TOTAL IX</b>	<b>17 248 211,41</b>		<b>17 248 211,41</b>	<b>488 645 022,58</b>
<b>RESULTAT NON COURANT (= VIII - IX)</b>			<b>-15 013 512,37</b>	<b>-2 971 601,35</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPOT (= VII+X)</b>			<b>252 492 136,87</b>	<b>180 966 637,80</b>
<b>IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>			<b>64 730 892,00</b>	<b>34 711 146,00</b>
<b>RESULTAT NET (= XI - XII)</b>			<b>187 761 244,87</b>	<b>146 255 491,80</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS (= I+IV+VIII)</b>			<b>6 286 515 137,09</b>	<b>6 290 799 951,76</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (= II+V+IX+XIII)</b>			<b>6 098 753 892,22</b>	<b>6 144 544 459,96</b>

